

# Бюджетное управление. Введение

*Авторская программа «Бюджетное планирование и  
управленческий учет»*

---

**Бюджетное управление** - это оперативная система управления компанией по центрам ответственности через бюджеты, позволяющая достигать поставленных целей путем наиболее эффективного использования ресурсов.

# ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

---

ФИНАНСОВАЯ СТРУКТУРА



СИСТЕМА БЮДЖЕТОВ



ПРОЦЕСС  
ПЛАНИРОВАНИЯ



Бюджетное  
управление

---

# О С Н О В Н Ы Е П О Н Я Т И Я

## Финансовая структура предприятия

- система Центров Финансовой Ответственности (ЦФО), определяющая их состав и подчиненность в зависимости от типа ответственности, которую несет каждый центр. Финансовая структура – это иерархия ЦФО.

## Бюджетная структура

- система бюджетов, формирующихся в соответствующих разрезах деятельности (функциональных областях), которые образуют сводный бюджет компании, являющийся ее финансовым планом на следующий период деятельности. Бюджетная структура включает в себя все виды бюджетов, которые необходимо вести предприятию, устанавливает взаимосвязи их формирования, уровни консолидации и их внутреннюю структуру на основе справочников бюджетных статей. Бюджеты распределяются по ЦФО и за каждую статью назначаются ответственные.

## Бюджет предприятия

– это план, составленный на следующий период деятельности в денежном выражении и определяющий потребность предприятия в ресурсах, необходимых для достижения поставленных целей.

# О С Н О В Н Ы Е П О Н Я Т И Я

---

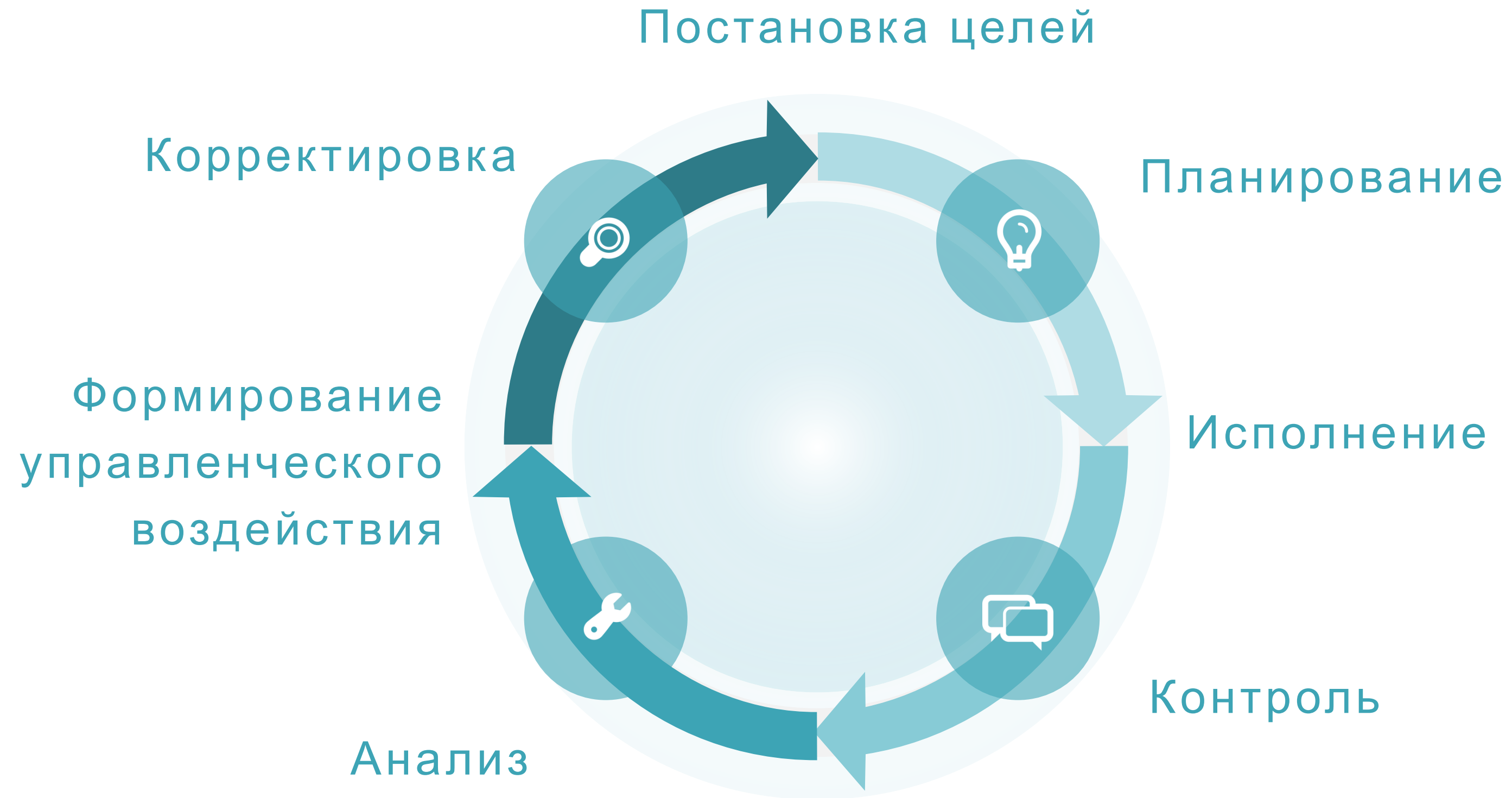
## Процесс планирования

- это порядок разработки бюджетов (планов), определяющий этапы работы (формирование, согласование, утверждение), участников каждого этапа (должность и подразделение), действия участника (последовательность и сроки), источники и форматы получения и передачи информации.

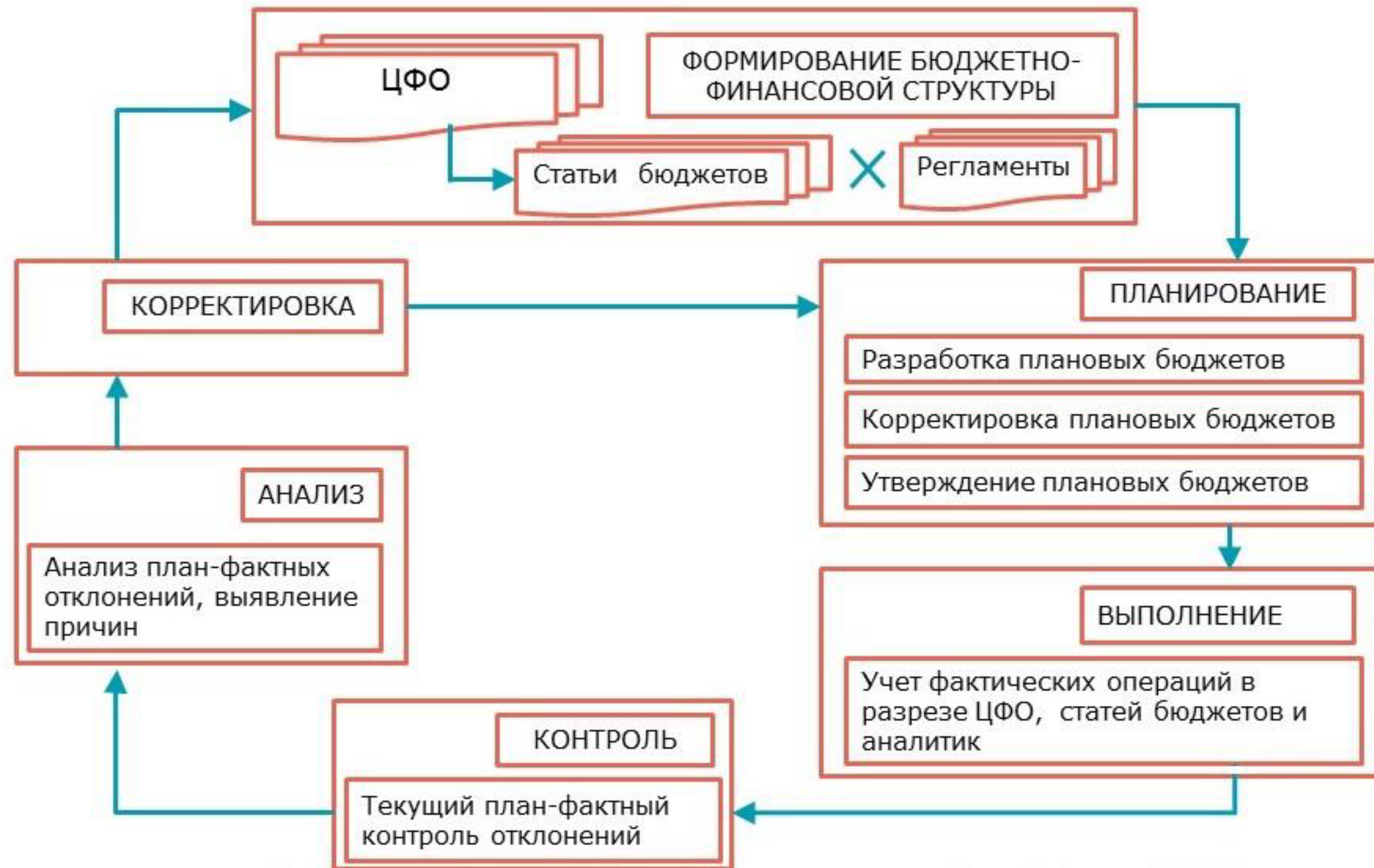
## Бюджетное планирование

– это регулярный процесс на предприятии. Он может быть годовым, когда составляются бюджеты на год. Годовой бюджет должен корректироваться в зависимости от изменения внешних факторов и исходя из план-фактных отклонений предыдущих периодов. Корректировка может производиться каждый месяц или квартал в зависимости от специфики бизнеса.

# Цикл управления



# Цикл бюджетного управления



---

Спасибо, что Вы с нами!

---





# Присоединись к команде профессионалов!

гарантируем знания - обеспечиваем безопасность