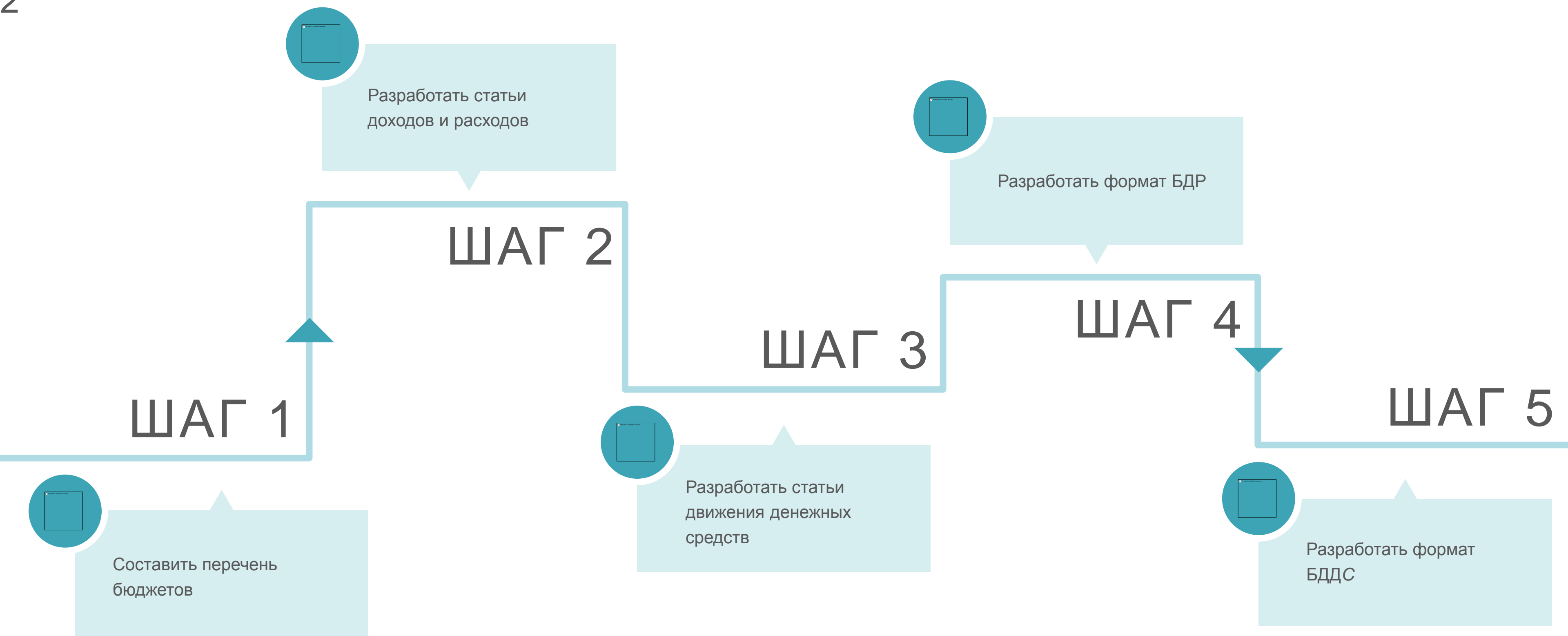


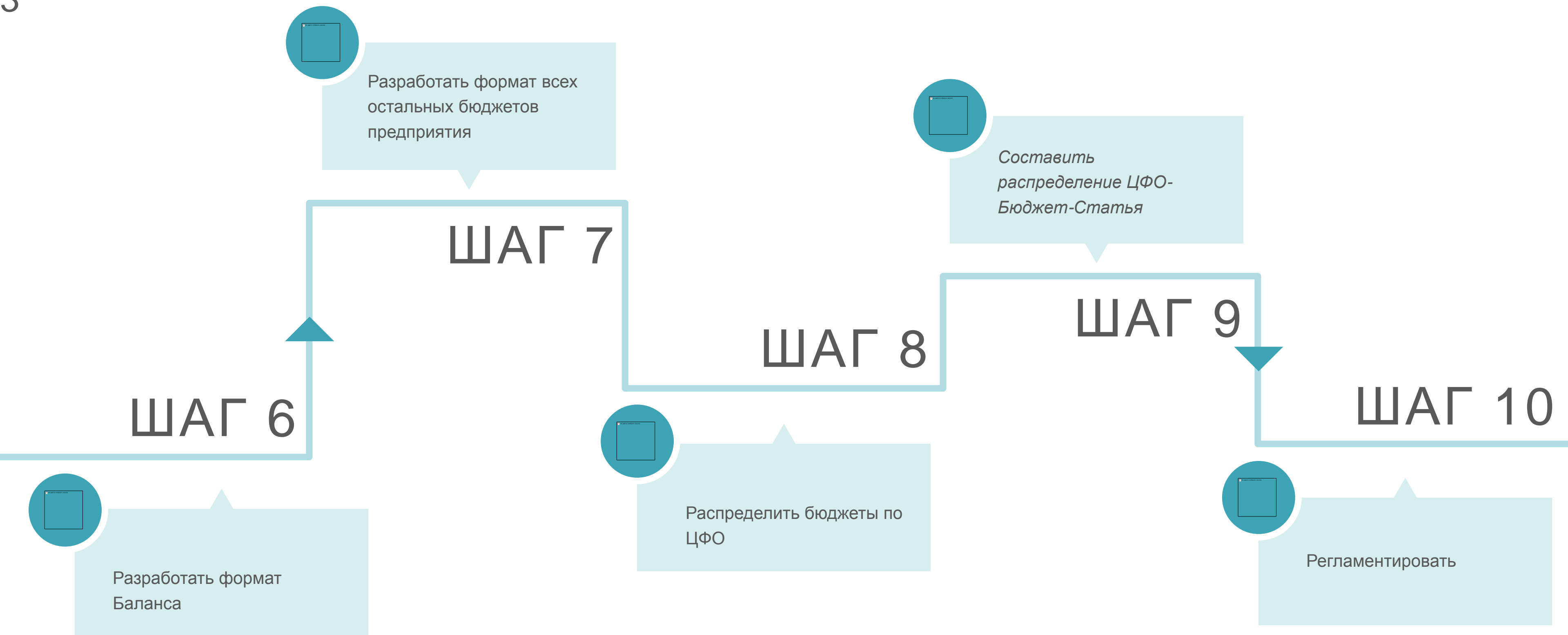
Разработка бюджетной структуры.  
Проектирование формата БДР

*Авторская программа «Бюджетное планирование и  
управленческий учет»*



---

## Создание бюджетной структуры компании



---

## Создание бюджетной структуры компании

# Различия в статьях БДР и БДДС

Статья	БДР	БДДС
Амортизация	+	
Переоценка основных фондов и товарно-материальных ценностей	+	
Брак в производстве	+	
Порча, усушка и прочие потери при транспортировке и хранении	+	
Недостачи по результатам инвентаризации	+	
Курсовые разницы	+	
Кредиты (займы) полученные		+
Погашение кредитов (займов)		+
Покупка основных фондов		+
Капитальные ремонты		+
Косвенные налоги		+



# Проектирование формата БДР

---

# Пример краткой формы БДР

## Доходы от основной деятельности

- Прямые производственные расходы

**= Маржинальный доход**

- Косвенные производственные расходы

- Коммерческие расходы

- Административно-управленческие расходы

**= Операционная прибыль**

+ Доходы от финансовой деятельности

- Расходы от финансовой деятельности

+ Доходы от инвестиционной деятельности

- расходы от инвестиционной деятельности

**= Прибыль до налогообложения**

- Налоги на финансовый результат

**= Чистая прибыль**

- Использование прибыли

**= Нераспределенная прибыль**

# БДР для производственного предприятия

## **Доходы по основной деятельности**

Доходы от реализации продукции  
Доходы от реализации полуфабрикатов

## **- Прямые Расходы по основной деятельности (себестоимость)**

Материальные затраты  
Затраты на оплату труда  
Амортизация основных средств  
Прочие затраты (ремонт оборудования)

## **= Маржинальная прибыль**

- Косвенные коммерческие и управленческие расходы

## **= Операционная прибыль**

+/- Доходы/расходы по финансовой деятельности  
+/- Доходы/расходы по инвестиционной деятельности

## **= Чистая прибыль**

- Использование прибыли

## **= Нераспределенная прибыль**

# БДР для строительной компании

## **Доходы по основной деятельности**

Доходы от выполненных СМР

Доходы по подписанным актам

Доходы по выставленным актам (выполнение)

Доходы от производства ГП

## **- Прямые Расходы по основной деятельности (себестоимость)**

Материальные затраты

Машины и механизмы (услуги)

Затраты на оплату труда

Амортизация основных средств

Прочие затраты (аренда оборудования, лизинг)

## **= Маржинальная прибыль**

- Косвенные административно-управленческие расходы

## **= Операционная прибыль**

+/- Доходы/расходы по финансовой деятельности

+/- Доходы/расходы по инвестиционной деятельности

## **= Чистая прибыль**

- Использование прибыли

## **= Нераспределенная прибыль**



# БДР для торгового предприятия

## **Доходы по основной деятельности**

Доходы от розничных продаж  
Доходы от оптовых продаж

## **- Прямые Расходы по основной деятельности (себестоимость)**

Закупочная стоимость товаров

## **= Маржинальная прибыль**

Затраты на оплату труда  
Транспортные расходы  
Расходы на рекламу

## **= Вклад на покрытие**

- Косвенные административно-управленческие расходы

## **= Операционная прибыль**

+/- Доходы/расходы по финансовой деятельности

+/- Доходы/расходы по инвестиционной деятельности

## **= Чистая прибыль**

- Использование прибыли

## **= Нераспределенная прибыль**

---

Спасибо, что Вы с нами!

---



# Присоединись к команде профессионалов!

гарантируем знания - обеспечиваем безопасность